

**Международная компания публичное
акционерное общество «Хэдхантер»**

**Консолидированная финансовая отчетность
за 2024 год
и аудиторское заключение независимых
аудиторов**

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов.....	3
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	8
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	10
Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	11

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер» (до 29 июля 2024 года – Международная компания акционерное общество «Хэдхантер»; далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2024 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Проверка на обесценение гудвила, относящегося к ЕГДС Зарплата.ру

См. примечание 16 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Проверка на обесценение гудвила проводится Группой ежегодно или чаще при наступлении событий или изменении обстоятельств, указывающих на то, что балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств (далее «ЕГДС»), превышает ее возмещаемую стоимость. Для оценки возмещаемой величины ЕГДС Зарплата.ру, руководство применяет метод дисконтированных денежных потоков. По состоянию на 31 декабря 2024 года Компания не выявила обесценения.</p> <p>Мы определили проверку на обесценение гудвила, относящегося к ЕГДС Зарплата.ру, в качестве ключевого вопроса аудита, поскольку балансовая стоимость гудвила существенна, и подготовка модели требовала применения субъективных суждений и допущений, таких как темп роста выручки, рентабельность по EBITDA и ставка дисконтирования.</p>	<p>Мы оценили структуру и внедрение средств внутренних контролей, относящихся к тестированию на обесценение ЕГДС Зарплата.ру.</p> <p>Мы оценили обоснованность прогнозируемых темпов роста выручки и рентабельности по EBITDA путем их сравнения с результатами прошлых периодов ЕГДС Зарплата.ру, планами руководства и бюджетом, утвержденными Советом директоров.</p> <p>Кроме того, мы привлекли внутренних специалистов по оценке, которые помогли нам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в оценке обоснованности ставки дисконтирования, использованной в расчетах, путем ее сравнения со ставкой дисконтирования, рассчитанной самостоятельно с использованием открытых рыночных данных по сопоставимым компаниям, и • в оценке обоснованности темпов роста выручки и рентабельности по EBITDA, использованных в расчетах, путем их сравнения с открытыми рыночными данными по сопоставимым компаниям. <p>Мы протестировали анализ чувствительности в отношении прогнозируемых темпов роста выручки, расчетной рентабельности по EBITDA и ставки дисконтирования, выполненный с целью оценки их влияния на определение возмещаемой стоимости ЕГДС Зарплата.ру.</p> <p>Мы оценили надлежащий характер и полноту раскрытия по проверке на обесценение гудвила, относящегося к ЕГДС Зарплата.ру.</p>

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовой отчет, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны

на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:




Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

28 марта 2025 года

**Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2024 года**

(в тыс. рублей)	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Внеоборотные активы			
Гудвил	16	11 563 585	10 010 625
Нематериальные активы	16	2 830 705	1 974 308
Основные средства	15	930 126	651 200
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия		–	103 485
Активы в форме права пользования	22(a)	2 444 471	340 145
Отложенные налоговые активы	14(d)	412 631	82 981
Прочие финансовые активы		35 037	165 317
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений		42 788	39 231
Итого внеоборотные активы		18 259 343	13 367 292
Оборотные активы			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		359 342	347 675
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы		329 131	350 495
Займы выданные	27(c)	–	15 869
Краткосрочные инвестиции		110 000	67 939
Денежные средства и их эквиваленты	17	5 435 959	22 596 051
Итого оборотные активы		6 234 432	23 378 029
Итого активы		24 493 775	36 745 321
Капитал			
Уставный капитал	18(a)	47 185	10
Собственные акции	18(b)	(3 063)	–
Резерв по выплатам на основе акций	19(e)	1 232 068	–
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		(73 658)	2 187
(Накопленный убыток)/нераспределенная прибыль		(3 326 601)	12 475 006
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		(2 124 069)	12 477 203
Неконтролирующие доли участия	18(f)	6 791 211	7 123 323
Итого капитал		4 667 142	19 600 526
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	20(a)	–	2 658 780
Обязательства по аренде	22(b)	2 297 482	202 847
Отложенные налоговые обязательства	14(d)	162 747	253 430
Обязательства по договору	11(b)	60 872	70 188
Резервы	23	–	22 536
Итого долгосрочные обязательства		2 521 101	3 207 781
Краткосрочные обязательства			
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	11(b)	11 573 006	8 558 834
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	3 263 888	3 417 972
Кредиты и займы (краткосрочная часть)	20(a)	1 512 554	484 816
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)	22(b)	189 764	149 466
Обязательства по текущему налогу на прибыль	14(b)	452 442	521 928
Резервы (краткосрочная часть)	23	313 878	579 448
Прочие краткосрочные обязательства	20(b)	–	224 550
Итого краткосрочные обязательства		17 305 532	13 937 014
Итого обязательства		19 826 633	17 144 795
Итого капитал и обязательства		24 493 775	36 745 321

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год

(в тыс. руб., кроме сумм, указанных в расчете на одну акцию)

	<u>Прим.</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Выручка	11	39 618 860	29 449 103
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	12	(18 058 635)	(12 482 095)
Износ и амортизация	15, 16, 22(с)	(1 258 961)	(1 165 389)
Финансовые доходы	13(a)	3 303 682	895 016
Финансовые расходы	13(b)	(530 985)	(649 347)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	20(b)	(105 064)	(198 768)
Чистая прибыль от курсовых разниц		1 593 137	1 342 170
Прибыль/(убыток) от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия		17 218	(86 768)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		(3 207)	(38 373)
Прочие доходы		265 236	157 346
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	20(b)	(361 191)	–
Прибыль до налогообложения		24 480 090	17 222 895
Расходы по налогу на прибыль	14(a)	(598 283)	(4 828 566)
Прибыль за год		23 881 807	12 394 329
<i>Причитающаяся:</i>			
Собственникам Компании		18 396 187	8 215 852
Держателям неконтролирующих долей		5 485 620	4 178 477
Прочий совокупный (убыток)/доход			
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>			
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		(81 366)	128 267
Общий совокупный доход (за вычетом налогов) за год		23 800 441	12 522 596
<i>Причитающийся:</i>			
Собственникам Компании		18 320 342	8 290 549
Держателям неконтролирующих долей		5 480 099	4 232 047
Прибыль в расчете на акцию			
Базовая (в руб. в расчете на акцию)	10	473,19	242,51
Разводненная (в руб. в расчете на акцию)	10	469,67	242,51

Дмитрий Сергиенков

Генеральный директор

28 марта 2025 года

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2024 год

(в тыс. рублей)

	Причитающийся собственникам Компании							
	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв по выплатам на основе акций	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Остаток на 1 января 2024 года	10	–	–	2 187	12 475 006	12 477 203	7 123 323	19 600 526
<i>Общий совокупный доход</i>								
Прибыль за год	–	–	–	–	18 396 187	18 396 187	5 485 620	23 881 807
Прочий совокупный доход	–	–	–	(75 845)	–	(75 845)	(5 521)	(81 366)
Общий совокупный доход за год	–	–	–	(75 845)	18 396 187	18 320 342	5 480 099	23 800 441
<i>Операции с собственниками Компании</i>								
Выпуск новых акций (Примечание 18(a))	47 175	(4 100)	–	–	(43 075)	–	–	–
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 19)	–	1 037	1 232 068	–	998 303	2 231 408	(505 716)	1 725 692
Выплаты акционерам и неконтролирующим долям участия (Примечание 18(c), 18(d))	–	–	–	–	(40 018 137)	(40 018 137)	(455 912)	(40 474 049)
Приобретение неконтролирующих долей участия (Примечание 18(f))	–	–	–	–	4 865 115	4 865 115	(5 216 633)	(351 518)
Приобретение дочерней компании (Примечание 9(a))	–	–	–	–	–	–	366 050	366 050
Итого операций с собственниками Компании	47 175	(3 063)	1 232 068	–	(34 197 794)	(32 921 614)	(5 812 211)	(38 733 825)
Остаток на 31 декабря 2024 года	47 185	(3 063)	1 232 068	(73 658)	(3 326 601)	(2 124 069)	6 791 211	4 667 142
Остаток на 1 января 2023 года	10	–	–	(72 510)	3 761 742	3 689 242	3 174 443	6 863 685
<i>Общий совокупный доход</i>								
Прибыль за год	–	–	–	–	8 215 852	8 215 852	4 178 477	12 394 329
Прочий совокупный доход	–	–	–	74 697	–	74 697	53 570	128 267
Общий совокупный доход за год	–	–	–	74 697	8 215 852	8 290 549	4 232 047	12 522 596
<i>Операции с собственниками Компании</i>								
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 19)	–	–	–	–	–	–	352 485	352 485
Изменение порядка выплаты вознаграждения по долгосрочным программам мотивации и Совету директоров с расчетов долевыми инструментами на расчеты денежными средствами	–	–	–	–	–	–	(41 346)	(41 346)
Отмена вознаграждений по долгосрочным программам мотивации	–	–	–	–	497 412	497 412	(497 412)	–
Выплаты по неконтролирующим долям участия (Примечание 18(d))	–	–	–	–	–	–	(131 517)	(131 517)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	–	–	–	34 623	34 623
Итого операций с собственниками Компании	–	–	–	–	497 412	497 412	(283 167)	214 245
Остаток на 31 декабря 2023 года	10	–	–	2 187	12 475 006	12 477 203	7 123 323	19 600 526

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2024 год

(в тыс. рублей)	Прим.	2024	2023
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Прибыль за год		23 881 807	12 394 329
<i>С учетом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация	15, 16, 22(c)	1 258 961	1 165 389
Финансовые доходы, нетто	13	(2 772 697)	(245 669)
Чистая прибыль от курсовых разниц (Прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия		(1 593 137)	(1 342 170)
Списание прочих налоговых рисков и резервов		(17 218)	86 768
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	20(b)	(126 800)	(123 300)
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	20(b)	105 064	198 768
Прочие неденежные статьи		361 191	–
Долгосрочные программы мотивации	19(e)	25 101	(9 425)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		1 563 962	642 386
Расходы по налогу на прибыль	14(a)	3 207	38 373
		598 283	4 828 566
<i>Изменения:</i>			
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов		(73 406)	(311 227)
Изменение обязательств по договору		2 517 427	2 903 447
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(549 249)	914 669
Изменение резервов		87 478	68 411
Изменение прочих обязательств		–	(17 056)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		25 269 974	21 192 259
Уплаченный налог на прибыль		(1 181 863)	(4 233 384)
Проценты уплаченные	20(b)	(410 012)	(571 161)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		23 678 099	16 387 714
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Приобретение дочерних компаний, за вычетом имеющихся у них денежных средств	9	(1 625 270)	19 885
Оплата отложенного возмещения при приобретении дочерних компаний		(60 023)	(66 880)
Приобретение нематериальных активов		(272 228)	(228 686)
Приобретение основных средств		(319 771)	(288 185)
Займы, выданные связанным сторонам		–	(15 000)
Поступления от погашения займов, выданных объектам инвестиций, учитываемых методом долевого участия		–	100
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто		(50 000)	–
Проценты полученные		3 250 862	704 789
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности		923 570	126 023
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования		1 037	–
Приобретение неконтролирующих долей участия	20(b)	(284 998)	–
Полученные банковские кредиты и иные займы	20(b)	1 500 000	6 200
Выплаты по банковским кредитам и иным займам	20(b)	(3 036 184)	(492 495)
Оплата обязательств по аренде	22(b), 20(b)	(304 815)	(161 228)
Погашение облигаций	20(b)	–	(4 000 000)
Дивиденды, выплаченные акционерам	18(c), 20(b)	(40 018 137)	–
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия	18(d), 20(b)	(452 903)	(131 517)
Оплата обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	20(b)	(681 223)	(23 742)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(43 277 223)	(4 802 782)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(18 675 554)	11 710 955
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	17	22 596 051	9 348 691
Величина влияния изменений курса иностранной валюты		1 515 462	1 536 405
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	17	5 435 959	22 596 051

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

1. Отчитывающееся предприятие

(а) Организационная структура и деятельность

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер» (далее – «Компания», МКПАО «Хэдхантер») и ее дочерние компании (далее совместно именуемые «Группа», «мы», «нас», «наш») являются ведущей платформой онлайн-рекрутмента в России и других странах СНГ. Наша основная задача – быть связующим звеном между соискателями и работодателями. Мы предлагаем потенциальным работодателям и специалистам по подбору персонала платный доступ к своей обширной базе соискателей и платформе объявлений о вакансиях. Также мы предоставляем соискателям и работодателям дополнительные услуги, призванные обеспечить их потребности при поиске работы или подборе персонала.

Компания зарегистрирована по адресу: 236006, Калининградская обл., г.о. Город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещение Х. Фактический адрес Группы: Российская Федерация, г. Москва, ул. Годовикова д. 9 стр. 10.

Компания была создана в соответствии с законодательством республики Сейшелы в форме международной деловой компании под наименованием Голд Беар Лимитед 17 ноября 2016 года. Компания была зарегистрирована в Российской Федерации 4 октября 2023 года под названием МКАО «Хэдхантер» в порядке редомициляции, установленном Федеральным законом № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах», на территории специального административного района с целью корпоративной реструктуризации Группы для адаптации к новым регуляторным условиям. В соответствии с решением акционеров от 24 мая 2024 года и изменениями в устав, зарегистрированными 29 июля 2024 года, Компания стала публичным акционерным обществом (далее – МКПАО «Хэдхантер»).

В рамках процесса корпоративной реорганизации, Компания разместила дополнительные обыкновенные акции (см. Примечание 18(а)), которые были оплачены обыкновенными акциями и депозитарными расписками HeadHunter Group PLC. 30 сентября 2024 года депозитарные расписки HeadHunter Group PLC были делистингованы с Московской биржи. 26 ноября 2024 года компания HeadHunter Group PLC была зарегистрирована в Российской Федерации в порядке редомициляции под названием МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (далее по тексту – МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»).

В результате по состоянию на 31 декабря 2024 года, МКПАО «Хэдхантер» является владельцем 43 074 518 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», что составляет 85,71% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (по состоянию на 31 декабря 2023 года – 33 868 511 акций или 67,39%).

Информация о дочерних компаниях Группы приведена в Примечании 25.

Акции МКПАО «Хэдхантер» допущены к торгам на Московской бирже (далее – «Мосбиржа») с 26 сентября 2024 года под тикером «HEAD».

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы нет стороны, обладающей конечным контролем. Сведения о сделках со связанными сторонами приведены в Примечании 27.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими

юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21%. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(a) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

(b) Допущение о непрерывности деятельности

Финансовое положение Группы, ее денежные потоки, уровень ликвидности и источники кредитования описаны в основных отчетах, а также в примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Невзирая на последние геополитические события, менеджмент обоснованно полагает, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения своей операционной деятельности без каких-либо существенных перебоев в обозримом будущем, т.е. в течение как минимум 12 месяцев со дня, когда настоящая консолидированная финансовая отчетность была одобрена к опубликованию. Соответственно, менеджмент убедился в том, что консолидированная финансовая отчетность должна быть подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности. Также см. Примечание 1(b). По мнению менеджмента, какие-либо существенные неопределенности, связанные с непрерывностью деятельности, отсутствуют.

3. **Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях (далее – «рубли») – функциональной валюте Компании и валюте представления отчетности Компании. Представленные финансовые данные округлены до тысяч рублей (кроме случаев, когда прямо указано иное).

Финансовый результат и финансовое положение дочернего предприятия, функциональная валюта которого отличается от валюты представления, переводится в валюту представления с использованием следующих процедур:

- активы и обязательства в каждом из представленных отчетов о финансовом положении переводятся по курсу закрытия на дату составления данного отчета о финансовом положении;
- доходы и расходы для каждого отчета о совокупном доходе переводятся по обменным курсам валют на даты соответствующих операций; и
- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

4. **Изменение существенных положений учетной политики**

(a) **Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами**

Группа приняла поправки к МСФО (IAS) 1: «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами». Поправки применяются ретроспективно в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты. Они разъясняют некоторые требования к определению того, следует ли классифицировать обязательство как краткосрочное или долгосрочное, и требуют нового раскрытия информации о долгосрочных обязательствах, на которые распространяются ковенанты в течение 12 месяцев после отчетной даты. Данные поправки не оказали влияния на обязательства Группы.

(b) **Прочие поправки**

Группа также приняла прочие поправки к МСФО, которые не имели существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль»: Реформа всемирной налоговой системы – законодательство Pillar-2;
- Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7: соглашения о финансировании задолженности перед поставщиками;
- Поправки к МСФО (IFRS) 16: Обязательство по аренде в сделке продажи с обратной арендой.

5. Существенные положения учетной политики

Группа последовательно применяла положения учетной политики, описанные ниже ко всем отчетным периодам, представленным в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда указано иное.

(а) Выручка

Мы генерируем выручку, в основном, от предоставления доступа к нашей базе резюме соискателей и размещения объявлений о вакансиях на нашем веб-сайте. Условия оплаты по большинству договоров предусматривают полную предоплату. Выручка, полученная авансом, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательства по договору.

Сумма выручки оценивается на основе размера возмещения, предусмотренного договором с тем или иным клиентом. Группа признает выручку в момент передачи клиенту контроля над товаром или услугой.

Доступ к базе соискателей. Группа предоставляет доступ к базе соискателей и предоставляет клиентам возможность просмотра контактных данных соискателей в пределах оговоренного договором лимита по подписке на срок от одного дня до двенадцати месяцев. Выручка по таким подпискам признается на основе количества контактных данных, просмотренных за отчетный период. Предполагаемое количество просмотров контактных данных рассчитывается на основе накопленной за предыдущие периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и пересматривается на каждую отчетную дату.

Объявления о вакансиях. Клиенты приобретают возможность для размещения определенного количества объявлений о вакансиях и по мере необходимости размещают объявления о найме на работу на нашем веб-сайте. Выручка от размещения каждого объявления о вакансии признается равномерно в течение всего периода демонстрации такого объявления на нашем веб-сайте.

Пакетные подписки. В наших пакетных продуктах распределение полученных средств между компонентом «доступ к базе соискателей» и компонентом «размещение объявлений о вакансиях» осуществляется на основе относительных цен продажи каждого компонента и предполагаемого уровня использования объявлений о вакансиях при заключении договора. Предполагаемый уровень использования объявлений о вакансиях в наших пакетных продуктах рассчитывается на основе накопленной за прошлые периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и переоценивается на каждую отчетную дату. Выручка, относящаяся к компоненту «доступ к базе соискателей» отражается на основе количества контактных данных в резюме, просмотренных за отчетный период. Предполагаемое использование просмотров контактных данных рассчитывается на основе накопленной за прошлые периоды информации о поведении конкретных категорий клиентов и переоценивается на каждую отчетную дату. Выручка, относящаяся к компоненту «размещение объявлений о вакансиях», признается в течение периода демонстрации того или иного объявления о вакансии на нашем веб-сайте.

Дополнительные услуги. Выручка от дополнительных услуг формируется в основном за счет дисплейной и контекстной рекламы, оформления страниц работодателей в их фирменном стиле, предоставления инструментов анализа в режиме реального времени, проведения онлайн-обучения, мероприятий, а также премиальных услуг для соискателей. Выручка от дополнительных услуг в зависимости от вида признается либо в момент оказания таких услуг, либо равномерно в течение срока оказания услуг. В частности, выручка от рекламы на основе технологии «плата за клик» признается на основе количества просмотров или кликов за отчетный период, а выручка от рекламы,

основанной на данных о продолжительности просмотров рекламных объявлений, признается равномерно в течение периода демонстрации того или иного рекламного баннера на нашем веб-сайте.

Также в состав выручки от дополнительных услуг входит развертывание программных продуктов Skillaz и HRlink в облачной IT-инфраструктуре (по модели «программное обеспечение как услуга» (SaaS)) или продуктов Skillaz в локальной IT-инфраструктуре. Выручка от развертывания программных продуктов Skillaz и HRlink в облачной IT-инфраструктуре (по модели «программное обеспечение как услуга» (SaaS)), включая сопутствующие услуги поддержки и обслуживания, признается равномерно в течение всего периода предоставления услуг. Выручка от развертывания программных продуктов Skillaz в локальной IT-инфраструктуре признается в момент передачи лицензии клиенту.

(b) Нематериальные активы

(i) Гудвил

Гудвил, возникающий при приобретении дочерних компаний, включается в состав нематериальных активов. О порядке оценки гудвила см. Примечание 16.

Последующая оценка

Гудвил оценивается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

(ii) Нематериальные активы, приобретенные при объединении бизнеса

Идентифицируемые нематериальные активы, полученные при объединении бизнеса, первоначально признаются по справедливой стоимости, а затем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. К таким активам относятся (в числе прочего): торговая марка «hh.ru» (зарегистрирована 11 марта 2011 года; номер регистрации (свидетельства): 431008), торговая марка «зарплата.ру» с 2020 года (зарегистрирована 19 января 2017 года; номер регистрации (свидетельства): 602175), торговая марка «skillaz» с 2021 года (зарегистрирована 15 февраля 2021 года; номер регистрации (свидетельства): 797909), торговая марка «HRlink» с 2024 года (Примечание 9) (зарегистрирована 12 сентября 2022 года); номер регистрации (свидетельства): 0892086), веб-сайты, программные продукты «skillaz» и «hr-link», базы резюме соискателей, а также базы клиентов.

(iii) Нематериальные активы, созданные внутри Группы

Нематериальные активы, созданные внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующие расходы отражаются в прибыли или убытке в периоде, в котором были понесены расходы. Затраты на разработку, отвечающие критериям капитализации нематериальных активов, были незначительными за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

(iv) Амортизация

Амортизация начисляется на первоначальную стоимость актива или другую сумму, принимаемую за первоначальную стоимость, за вычетом его ликвидационной стоимости.

Амортизация признается в составе прибыли или убытка равномерно в течение расчетных сроков полезного использования нематериальных активов (кроме гудвила), начиная с момента, когда они становятся доступными для использования, поскольку это наиболее точно отражает предполагаемые особенности потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе.

Расчетные сроки полезного использования за текущий и сопоставимые периоды составляют:

- база резюме соискателей: 2-10 лет
- базы клиентов: 5-10 лет
- доменные имена: 10 лет
- патенты и товарные знаки: 5-10 лет
- программное обеспечение для работы с веб-сайтами: 3 года
- программные продукты «skillaz» и «hr-link»: 5 лет
- корпоративные, офисные программные средства, лицензии и т.д.: 1-3 года

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и величины ликвидационной стоимости пересматриваются в конце каждого финансового года и корректируются (при необходимости).

(c) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

(ii) Износ

Износ начисляется на амортизируемую величину актива, т.е. первоначальную стоимость актива или другую сумму, принимаемую за первоначальную стоимость, за вычетом его ликвидационной стоимости.

Износ признается в составе прибыли или убытка равномерно в течение расчетных сроков полезного использования каждой части объекта основных средств, поскольку это наиболее точно отражает предполагаемые особенности потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе.

Расчетные сроки полезного использования за текущий и сопоставимые периоды составляют:

- основное системное оборудование: 2-10 лет
- офисная техника: 2-10 лет
- мебель и неотъемлемая часть недвижимости: 2-5 лет
- неотделимые улучшения арендованного имущества: 5 лет (или остаток срока аренды, в зависимости от того, что меньше)
- прочее имущество и оборудование: 1-3 года

Методы начисления износа, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости пересматриваются в конце каждого отчетного года и корректируются (при необходимости).

(d) Выплаты на основе акций

Вознаграждение с расчетами долевыми инструментами

Стоимость вознаграждений по предоставляемым работникам соглашениям о выплатах на основе акций устанавливается на основе справедливой стоимости на дату предоставления такого

вознаграждения с использованием надлежащей модели оценки, о чем более подробно говорится в Примечании 19.

Связанные с этим затраты признаются в составе статьи «Расходы на персонал» (см. Примечание 12) вместе с соответствующим увеличением «Резерва по выплатам на основе акций» за период, в течение которого предоставляются услуги и, в применимых случаях, выполняются условия достижения результатов (период перехода прав). Суммарные расходы, признаваемые по вознаграждениям с расчетами долевыми инструментами в каждую отчетную дату до даты перехода прав, отражают процесс истечения периода перехода прав и результаты произведенной Группой наилучшей оценки количества долевого инструмента, права на которые будут подлежать передаче в конечном итоге. Расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за период представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец такого периода.

Условия оказания услуг и нерыночные условия достижения определенных показателей не принимаются во внимание при определении справедливой стоимости долевого инструмента на дату перехода прав, однако вероятность выполнения таких условий анализируется Группой в рамках подготовки наилучшей оценки количества долевого инструмента, права на которые будут подлежать передаче в конечном итоге. Рыночные условия достижения определенных показателей отражаются в расчете справедливой стоимости долевого инструмента на дату их предоставления. Все прочие условия, которые связаны с тем или иным вознаграждением, но без требований к соответствующей услуге, рассматриваются в качестве условий, при которых перехода прав не происходит. Условия, при которых перехода прав не происходит, отражаются в справедливой стоимости того или иного вознаграждения и приводят к прямому списанию такого вознаграждения, за исключением случаев наличия каких-либо требований к оказанию услуг и(или) условий достижения определенных показателей.

Передача вознаграждений с расчетами долевыми инструментами

Передача вознаграждений с расчетами долевыми инструментами приводит к тому, что сумма признанных расходов по переданным вознаграждениям переносится (на дату передачи) из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» Группы.

Изменение классификации в результате изменения условий

Замена вознаграждения с расчетами долевыми инструментами на вознаграждение с расчетами денежными средствами, возникающая вследствие изменения условий, происходит в том случае, если впоследствии денежная альтернатива прибавляется, на усмотрение работника, к платежу на основе акций с расчетами долевыми инструментами, что приводит к реклассификации в финансовое обязательство. Такое изменение условий приводит к тому, что сумма в размере справедливой стоимости обязательства реклассифицируется (на дату изменений условий) из статьи капитала «Резерв по выплатам на основе акций» в обязательство.

Вознаграждения с расчетами долевыми инструментами дочерней компании

Расходы, связанные с вознаграждениями с расчетами долевыми инструментами дочерней компании, признаются в составе статьи «Расходы на персонал» (см. Примечание 12) вместе с соответствующим увеличением «Неконтролирующей доли участия» за период, в течение которого предоставляются услуги и, в применимых случаях, выполняются условия достижения результатов (период перехода прав).

Модификации вознаграждений с расчетами долевыми инструментами дочерней компании на вознаграждения с расчетами долевыми инструментами материнской компании приводит к тому, что

сумма признанных расходов по модифицированным вознаграждениям переносится (на дату модификации) из «Неконтролирующей доли участия» в «Нераспределенную прибыль» Группы.

(е) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор является договором аренды или содержит компонент аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены обособленной сделки данного компонента. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Группа приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве одного компонента аренды.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенную на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде.

При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В дополнение к этому стоимость актива в форме права пользования периодически снижается на величину убытков от обесценения при его наличии, а также корректируется при проведении определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не уплаченных на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если такая ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует свою ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

Арендные платежи, включаемые в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные платежи, включая по существу фиксированные платежи;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантии ликвидационной стоимости;
- цена исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион; арендные платежи в течение дополнительного периода аренды,

возникающего виду наличия опциона на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит данный опцион продление аренды; и штрафы за досрочное прекращение аренды, за исключением случаев, когда имеется достаточная уверенность в том, что Группа не будет прекращать аренду досрочно.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения индекса или ставки, если меняется сделанная Группой оценка суммы, подлежащей выплате по гарантии ликвидационной стоимости, если Группа изменяет оценку того, будет ли она исполнять опцион на покупку, опцион на продление аренды или на ее прекращение, или если пересматривается арендный платеж, являющийся по существу фиксированным.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Группа представляет активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отдельных статьях в отчете о финансовом положении.

Группа приняла решение не признавать активы в форме права пользования и обязательства по аренде применительно к краткосрочным договорам аренды. Группа признает арендные платежи, осуществляемые в соответствии с такими договорами, в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

(i) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов дочерних предприятий.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящее к потере контроля, учитываются как сделки с собственным капиталом.

6. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(a) МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.

- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности.

(b) Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- Невозможность обмена валют (Поправки к МСФО (IAS) 21);
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности: раскрытие информации».

7. Использование расчетных оценок и суждений

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения и согласуются с обязательствами Группы по управлению рисками и климатическими обязательствами, если применимо. Изменения в расчетных оценках признаются перспективно.

Информация о суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

Ключевые области:

- Примечание 16 «Нематериальные активы и гудвил» – обесценение гудвила.

Прочие области:

- Примечание 19 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)» – предоставление акций в соответствии с Программой 2024 года;
- Примечание 11 «Выручка» – признание и оценка выручки;
- Примечание 14 «Налог на прибыль»;
- Примечание 23 «Резервы» – резервы по налогам, кроме налога на прибыль;
- Примечание 26 «Условные обязательства» – условные обязательства по налогам.

Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в следующих примечаниях:

- Примечание 16 «Нематериальные активы и гудвил»;
- Примечание 19 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)».

8. Операционные сегменты

(a) Принципы разделения на сегменты

Для оценки показателей деятельности Группы и распределения ресурсов генеральный директор и Совет директоров анализируют управленческую отчетность Группы как минимум ежеквартально. Опираясь на управленческую отчетность, руководство разделило деятельность Группы на операционные сегменты.

Подразделение на операционные сегменты основано на географии операционной деятельности дочерних компаний Группы. У Группы выделены следующие операционные сегменты: «Россия (hh.ru)», «Россия (Зарплата.ru)», «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны», «Skillaz», «HRLink» и «Дрим Джоб». Поскольку на каждый из операционных сегментов (кроме сегмента «Россия (hh.ru)») по отдельности приходится менее 10% выручки, то для целей отчетности мы объединили все операционные сегменты (кроме сегмента «Россия (hh.ru)») в категорию «Прочие сегменты».

(b) Информация об отчетных сегментах

Генеральный директор и Совет директоров оценивают результаты операционных сегментов на основе таких показателей, как Выручка по Сегменту и прибыль по Сегменту до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (далее – «ЕБИТДА по Сегменту») (показатель, не предусмотренный МСФО). Ниже представлены данные по каждому отчетному сегменту.

Группа не предоставляет в своей управленческой отчетности данных по совокупным активам и совокупным обязательствам в разрезе операционных сегментов.

Гудвил распределяется по отчетным сегментам в порядке, описанном в Примечании 16. Нематериальные активы, помимо гудвила, относятся, в основном, к отчетным сегментам

«Россия (hh.ru)» и «Прочие сегменты» (в части, касающейся ЕГДС «Skillaz», ЕГДС «Зарплата.ру», ЕГДС «HRlink»).

	2024					
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Итого по сегментам	Не распе- делено	Взаимо- исключения	Итого
Выручка от внешних продаж	35 093 988	4 524 872	39 618 860	–	–	39 618 860
Межсегментная выручка	183 498	186 889	370 387	–	(370 387)	–
Внешние расходы	(13 267 848)	(2 832 419)	(16 100 267)	(184 070)	–	(16 284 337)
Межсегментные расходы	(186 662)	(184 498)	(371 160)	–	371 160	–
ЕБИТДА по Сегменту	21 822 976	1 694 844	23 517 820	(184 070)	773	23 334 523

	2023					
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Итого по сегментам	Не распе- делено	Взаимо- исключения	Итого
Выручка от внешних продаж	26 066 493	3 382 610	29 449 103	–	–	29 449 103
Межсегментная выручка	28 888	61 433	90 321	–	(90 321)	–
Внешние расходы	(9 692 846)	(1 896 072)	(11 588 918)	(285 901)	–	(11 874 819)
Межсегментные расходы	(60 918)	(29 718)	(90 636)	–	90 636	–
ЕБИТДА по Сегменту	16 341 617	1 518 253	17 859 870	(285 901)	315	17 574 284

(с) **Сверка данных по отчетным сегментам с показателями, предусмотренными МСФО**

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированной прибыли до налога на прибыль с показателем ЕБИТДА по Сегменту:

	2024	2023
Прибыль до налогообложения	24 480 090	17 222 895
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>		
Износ и амортизация	1 258 961	1 165 389
Финансовые доходы, нетто (Примечание 13)	(2 772 697)	(245 669)
(Прибыль)/убыток от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия	(17 218)	86 768
Чистая прибыль от курсовых разниц, нетто	(1 593 137)	(1 342 170)
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 19)	1 368 621	344 687
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	3 207	38 373
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	316 289	245 600
Доход от депозитария, нетто	(49 048)	(17 057)
Списание прочих налоговых рисков и резервов	(126 800)	(123 300)
Изменение обязательств по пут-опционам перед неконтролирующими участниками дочерних компаний	105 064	198 768
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	361 191	–
ЕБИТДА по Сегменту (согласно отчету, представленному высшему органу операционного управления)	23 334 523	17 574 284

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированных операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации) с внешними расходами по Сегментам Группы:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Консолидированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	18 058 635	12 482 095
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>		
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 19)	(1 368 621)	(344 687)
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	(316 289)	(245 600)
Расходы по депозитарию	(71 099)	–
Прочее	(18 289)	(16 989)
Внешние расходы по Сегменту (согласно отчету представленному высшему органу операционного управления)	<u>16 284 337</u>	<u>11 874 819</u>

(d) Географические данные

В таблице ниже по тексту представлены данные о выручке Группы в разбивке по странам нахождения клиентов, включая страну ведения основной деятельности Группы и все иностранные государства.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Россия	36 963 672	27 557 130
Все зарубежные страны, в том числе:	2 655 188	1 891 973
Казахстан	1 529 539	1 143 954
Беларусь	1 021 468	669 967
Прочие страны	104 181	78 052
	<u>39 618 860</u>	<u>29 449 103</u>

(e) Существенные клиенты

Ни в одном из отчетных периодов у Группы не было ни одного отдельно взятого клиента, выручка от услуг которому составила бы 10 и более процентов от общей выручки Группы.

9. Приобретение дочерних компаний

(a) Приобретение контрольной доли участия в HRlink

2 октября 2024 года Группа получила контроль над ООО «Инновации в управлении кадрами», сервисом для электронного кадрового документооборота (далее – «HRlink»), посредством приобретения 50,91% акций и прав голоса в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в собственном капитале HRlink выросла с 9,09% до 60%.

За период с даты приобретения до 31 декабря 2024 года прирост выручки и убыток, полученные Группой за счет компании HRlink составили 242 013 и 86 241, соответственно. Если бы данная сделка по приобретению бизнеса была осуществлена 1 января 2024 года, то, по оценкам руководства, консолидированная выручка за год составила бы 40 186 069, а консолидированная чистая прибыль за год была бы 23 594 284. При определении этих показателей руководство исходило из допущения о том, что корректировки до справедливой стоимости, осуществленные на дату приобретения, были бы такими же, как если бы приобретение имело место 1 января 2024 года.

(i) Переданное возмещение

В следующей таблице обобщается информация о справедливой стоимости переданного возмещения.

Денежные средства	1 649 484
Итого переданное возмещение	1 649 484

(ii) Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства

В следующей таблице представлена обобщенная информация о признанных суммах в отношении приобретенных активов и принятых обязательств на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость, признанная на дату приобретения
Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	16	1 436 982
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты		119 165
Прочие оборотные активы		21 032
Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	14(d)	(91 490)
Обязательства по договору		(10 923)
Краткосрочные обязательства		
Обязательства по договору		(451 381)
Прочие краткосрочные обязательства		(108 259)
Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по справедливой стоимости		915 126
Неконтролирующая доля участия (40% от чистых активов)		(366 050)
Итого идентифицируемые чистые активы, за вычетом неконтролирующей доли участия		549 076

Группа решила оценивать неконтролирующую долю участия в объекте приобретения по пропорциональной доле ее участия в идентифицируемых чистых активах объекта приобретения.

Оценка справедливой стоимости

Следующие методы оценки применялись для оценки справедливой стоимости существенных приобретенных активов:

Приобретенные нематериальные активы

активы	Метод оценки
Программное обеспечение	<i>Метод освобождения от роялти:</i> учитывает дисконтированные расчетные платежи роялти, которых, как ожидается, можно избежать, в связи с владением данными патентами или торговыми марками

Приобретенные нематериальные активы**Метод оценки**

Взаимоотношения с клиентами	<i>Многопериодный метод избыточной прибыли:</i> предусматривает расчет приведенной стоимости ожидаемых чистых денежных потоков, генерируемых за счет взаимоотношений с покупателями за исключением любых денежных потоков, относящихся к используемым (внесенным) активам.
-----------------------------	--

(iii) Гудвил

Гудвил, признанный в результате приобретения предприятия, был рассчитан следующим образом:

тыс. руб.	Прим.	2024
Общая величина переданного возмещения	(i)	1 649 484
Справедливая стоимость уже имеющейся доли приобретенного предприятия		294 517
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов, за вычетом неконтролирующей доли участия	(ii)	(549 076)
Гудвил		1 394 925

Гудвил, в основном, связан с наличием практического опыта и высокой технической подготовки персонала приобретенного предприятия и отнесен на ЕГДС «HRlink» (см. Примечание 16). Как ожидается, признанный гудвил не будет принят к вычету для целей налогообложения.

(iv) Затраты, связанные с приобретением

Затраты в размере 12 858, понесенные Группой в связи со сделкой по приобретению, относятся к выплате гонораров за юридические услуги внешних специалистов и оплату комплексной экспертизы объекта сделки. В консолидированном отчете Группы о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе эти затраты были отражены в составе профессиональных услуг.

(b) Прочие несущественные приобретения

28 декабря 2024 года Группа получила контроль над ООО «Эдштейн», сервисом для адаптации, оценки и обучения персонала (далее – «Эдштейн»), посредством приобретения 75% акций и прав голоса в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в собственном капитале Эдштейн выросла с 25% до 100%. Совокупное денежное вознаграждение, за вычетом приобретенных денежных средств, составило 94 951.

В результате сделки Группа признала нематериальные активы в размере 61 174 и гудвил в размере 152 165. Гудвил, в основном, связан с наличием практического опыта и высокой технической подготовки персонала приобретенного предприятия. Как ожидается, признанный гудвил не будет принят к вычету для целей налогообложения.

10. Прибыль в расчете на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение соответствующего периода, как показано ниже.

<i>в штуках акций</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Акции в обращении на 1 января	33 878 911	33 878 911
Влияние выпуска акций	13 306 007	–
Влияние удерживаемых собственных акций	(3 063 488)	–
Акции в обращении на 31 декабря	44 121 430	33 878 911
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	38 876 607	33 878 911

Все выпущенные акции полностью оплачены.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение соответствующего периода плюс количество обыкновенных акций, которое было бы выпущено в случае конвертации всех существующих конвертируемых инструментов (при наличии таковых).

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Компании было 1 520 680 обыкновенных акций, подлежащих выпуску согласно Программе 2024 года (количество акций, подлежащих выпуску в отношении предоставленных опционов на долю, было рассчитано как если бы переход прав на все опционы произошел 31 декабря 2024 года), из которых 664 740 акций представляют собой акции с разводняющим эффектом, включенные в расчет разводненного средневзвешенного количества обыкновенных акций. Средняя рыночная стоимость акций Компании для целей расчета разводняющего эффекта опционов на акции была рассчитана на основе рыночных котировок за период, в течение которого опционы оставались неисполненными.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Чистая прибыль, приходящаяся на собственников Компании	18 396 187	8 215 852
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (Примечание 18(а))	38 876 607	33 878 911
<i>Разводнение, вызванное нижеследующим:</i>		
Опционы на акции (средневзвешенное количество)	291 668	–
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, скорректированное с учетом разводнения	39 168 275	33 878 911
Прибыль в расчете на акцию (в руб. в расчете на акцию)		
Базовая	473,19	242,51
Разводненная	469,67	242,51

11. Выручка

(а) Детализация выручки по договорам с клиентами

	2024				2023			
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты		Итого по сегментам	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты		Итого по сегментам
		Россия (Зарплата.ру)	Прочие			Россия (Зарплата.ру)	Прочие	
Пакетные подписки	9 193 118	229 805	294 499	9 717 422	6 840 398	244 609	206 116	7 291 123
Доступ к базе соискателей	5 393 833	69 577	916 860	6 380 270	4 378 720	91 183	717 811	5 187 714
Объявления о вакансиях	17 159 724	455 598	1 222 363	18 837 685	12 646 579	450 464	808 032	13 905 075
Дополнительные услуги	3 347 313	81 741	1 254 429	4 683 483	2 200 796	94 172	770 223	3 065 191
Итого выручка	35 093 988	836 721	3 688 151	39 618 860	26 066 493	880 428	2 502 182	29 449 103

В таблице ниже приведены данные о выручке по договорам с клиентами операционных сегментов «Россия (hh.ru)» и «Россия (Зарплата.ру)» в разбивке по категориям клиентов:

	2024	2023
Крупные Клиенты в России		
Москва и Санкт-Петербург	10 147 904	7 452 759
Остальные регионы России	4 003 932	2 811 922
Промежуточный итог	14 151 836	10 264 681
Малые и Средние Клиенты в России		
Москва и Санкт-Петербург	10 941 820	8 433 240
Остальные регионы России	9 056 024	7 271 463
Промежуточный итог	19 997 844	15 704 703
Прочие клиенты в России	1 781 029	977 537
Итого по операционным сегментам «Россия (hh.ru)» и «Россия (Зарплата.ру)»	35 930 709	26 946 921

(б) Остатки по договору

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах по договору и обязательствах по договору по договорам с покупателями.

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Дебиторская задолженность, которая включена в состав «Торговой и прочей дебиторской задолженности»	326 488	203 259
Обязательства по договору	11 633 878	8 629 022

Обязательства по договору преимущественно относятся к полученному от клиентов в порядке предоплаты вознаграждению за предоставление доступа к нашей базе резюме соискателей и демонстрацию объявлений о работе на нашем веб-сайте. Соответствующая выручка признается по мере исполнения нами обязательств по предоставлению таких услуг.

Увеличение обязательств по договору объясняется, в основном, ростом объема наших продаж, а также увеличением сумм авансовых платежей от клиентов в преддверии повышения прейскурантных цен. Также на увеличение обязательств по договору повлияло приобретение дочерней компании «HRlink» (Примечание 9(а)).

Обязательства по договору в размере 8 194 448, признанные в составе обязательств по договору на начало периода, были отражены как выручка за период, закончившийся 31 декабря 2024 года (2023 год: 5 280 588).

Сумма выручки, признанная за период, закончившийся 31 декабря 2024 года, в отношении выполненных (или частично выполненных) в предыдущие периоды обязанностей к исполнению составляет 6 979 (2023 год: 53 713). Это связано, главным образом, с изменениями в оценке объема предполагаемого использования объявлений о вакансиях и просмотра контактов в составе наших Пакетных Подписок, а также доступа к базе резюме соискателей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года не раскрывается информация об оставшихся обязанностях к исполнению, первоначальная ожидаемая продолжительность которых составляет один год или менее, как допускается МСФО (IFRS) 15.

12. Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Расходы на персонал	(9 344 732)	(6 742 690)
Маркетинговые расходы	(5 090 711)	(3 208 069)
Оплата услуг субподрядчиков и прочие расходы в связи с оказанием услуг	(1 005 937)	(669 427)
Аренда и содержание офисов	(625 053)	(464 768)
Профессиональные услуги	(1 277 779)	(771 546)
Услуги страхования	(116 924)	(152 748)
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(180 347)	(144 646)
Прочие операционные расходы	(417 152)	(328 201)
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	<u>(18 058 635)</u>	<u>(12 482 095)</u>

Взносы в социальный фонд, признанные в составе «Расходов на персонал», составили 177 589 за год, закончившийся 31 декабря 2024, и 840 902 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

13. Финансовые доходы и расходы

(а) Финансовые доходы

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Проценты по срочным депозитам	3 125 344	828 730
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	172 492	65 317
Проценты по займам, выданным связанным сторонам (Примечание 27(с))	2 248	969
Прочие процентные доходы	3 598	–
Итого финансовые доходы	<u>3 303 682</u>	<u>895 016</u>

(б) Финансовые расходы

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Проценты, начисленные по банковским кредитам (Примечания 20(б))	(227 991)	(397 413)
Проценты, начисленные по облигациям (Примечания 20(б))	–	(205 949)
Проценты, начисленные по обязательствам по аренде (Примечания 22(с), 20(б))	(219 394)	(25 789)
Убыток от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(83 438)	(13 209)
Проценты, начисленный по займам от связанных сторон (Примечание 27(с), 20(б))	(162)	(149)
Прочие процентные расходы	–	(6 838)
Итого финансовые расходы	<u>(530 985)</u>	<u>(649 347)</u>

14. Налог на прибыль**(а) Суммы, признаваемые в составе прибыли или убытка**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Текущий налог на прибыль		
Отчетный период	(810 955)	(4 160 795)
Признание резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	(340 905)	(35 994)
Восстановление резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	42 216	24 321
Налог на сверхприбыль	–	(267 948)
Итого текущий налог на прибыль	<u>(1 109 644)</u>	<u>(4 440 416)</u>
Отложенный налог на прибыль		
Восстановление временных разниц	13 912	147 597
Повышение ставки для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий	434 159	–
Пересмотр отложенных налоговых активов и обязательств в связи с получением ИТ-льготы	63 290	(535 747)
Итого восстановление/ (возникновение) отложенного налога на прибыль	<u>511 361</u>	<u>(388 150)</u>
Итого расходы по налогу на прибыль	<u>(598 283)</u>	<u>(4 828 566)</u>

С 1 января 2024 года основная операционная дочерняя компания Группы ООО «Хэдхантер», получившая государственную аккредитацию организации, осуществляющей деятельности в области информационных технологий, применяет налоговую ставку по налогу на прибыль в размере 0 процентов (до 31 декабря 2023 года – 20%), что привело к пересмотру отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств по состоянию на 31 декабря 2023 года и признанию дополнительного расхода в сумме 535 747.

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ предусмотрено повышение ставки налога на прибыль для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, с 0% до 5% на период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2030 года. Данные изменения привели к дополнительным доходам в сумме 434 159, связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024.

В 2023 году в России был введен налог на сверхприбыль, подлежащий уплате в 2024 году. 31 октября 2023 года ООО «Хэдхантер» перечислила обеспечительный платеж в счет уплаты налога на сверхприбыль. Таким образом, ООО «Хэдхантер» воспользовалась правом на применение вычета в размере 50% от налоговой базы в соответствии с применимым законодательством. Указанное обстоятельство позволило снизить эффективную ставку по налогу на сверхприбыль до 5%. Начисление налога на сверхприбыль отражено в статье «Текущий налог на прибыль» в сумме 267 948 за 2023 год.

(б) Обязательства по текущему налогу на прибыль

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Текущий налог на прибыль к уплате	88 176	454 651
Резерв на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	364 266	67 277
Итого обязательства по текущему налогу на прибыль	<u>452 442</u>	<u>521 928</u>

(с) Сверка эффективной ставки налога

	2024	2023
Прибыль до налогообложения	24 480 090	17 222 895
Налог на прибыль по ставке 20%	(4 896 018)	(3 444 579)
Прибыль/(убыток) дочерних компаний, применяющих ставку 0% по налогу на прибыль	5 119 270	(15 236)
Повышение ставки для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий	434 159	–
Пересмотр отложенных налоговых активов и обязательств	63 290	(535 747)
Прибыль по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток, нетто	17 810	10 421
Прибыль/(убыток) от переоценки ранее имевшихся долей в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия, освобожденные от налогообложения	3 444	(17 354)
Признание резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	(298 689)	(11 673)
Налог на доходы у источника, взимаемый с внутригрупповых дивидендов	(269 185)	(27 097)
Невычитаемые расходы по ДПМ	(249 045)	(181 754)
Убытки текущего периода, в отношении которых не был признан отложенный налоговый актив	(178 448)	(114 481)
Эффект от налоговых ставок иностранных юрисдикций	(51 630)	(5 807)
Невычитаемые расходы, связанные с приобретением доли в белорусской дочерней компании	(72 238)	–
Налог на сверхприбыль	–	(267 948)
Прочие невычитаемые расходы, нетто	(221 003)	(217 311)
Итого расходы по налогу на прибыль	(598 283)	(4 828 566)

(d) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

В таблице ниже по тексту представлена детализация отложенных налоговых активов и обязательств:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
<i>Отложенные налоговые активы:</i>		
Обязательства по аренде	395 112	43 838
Обязательства по договору	262 764	53 721
Вознаграждения работникам	10 664	896
Нематериальные активы	7 101	885
Резерв по неиспользованным отпускам	4 580	3 785
Торговая и прочая кредиторская задолженность	303	11 974
Налоговые убытки дочерней компании	–	6 603
Сворачивание отложенных налоговых активов	(267 893)	(38 721)
Итого отложенные налоговые активы	412 631	82 981
<i>Отложенные налоговые обязательства:</i>		
Активы в форме права пользования	(229 556)	(38 391)
Нематериальные активы, идентифицированные в рамках приобретений	(160 969)	(223 628)
Основные средства	(28 715)	(30 132)
Нераспределенная прибыль дочерней компании	(11 400)	–
Сворачивание отложенных налоговых обязательств	267 893	38 721
Итого отложенные налоговые обязательства	(162 747)	(253 430)
Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто	249 884	(170 449)

Непризнанные отложенные налоговые активы по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 1 106 961 (по состоянию на 31 декабря 2023 года – 928 513). Они относятся к налоговым убыткам дочерних компаний Группы. В соответствии с действующим российским налоговым законодательством налоговые убытки не ограничены никаким сроком действия. Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении таких налоговых убытков, в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой дочерние компании Группы могли бы использовать эти налоговые выгоды, не является вероятным.

(e) Изменение сумм остатков отложенных налогов

	1 января 2024 года	Признано в составе прибыли или убытка	Приобретено	Влияние колебаний валютных курсов	31 декабря 2024 года
Обязательства по договору	53 721	208 551	–	492	262 764
Активы в форме права пользования и					
Обязательства по аренде	5 447	160 027	–	82	165 556
Нематериальные активы	(222 743)	160 403	(91 490)	(38)	(153 868)
Основные средства	(30 132)	1 424	–	(7)	(28 715)
Вознаграждения работникам	896	9 819	–	(51)	10 664
Компенсации за неиспользованный отпуск	3 785	819	–	(24)	4 580
Нераспределенные дивиденды	–	(11 400)	–	–	(11 400)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 974	(11 679)	–	8	303
Налоговые убытки дочерней компании, перенесенные на будущие периоды	6 603	(6 603)	–	–	–
Отложенные налоговые (обязательства)/активы, нетто	(170 449)	511 361	(91 490)	462	249 884

	1 января 2023 года	Признано в составе прибыли или убытка	Пересмотр ставки	Влияние колебаний валютных курсов	31 декабря 2023 года
Нематериальные активы	(398 547)	119 963	56 005	(164)	(222 743)
Основные средства	7 899	(15 007)	(23 109)	85	(30 132)
Обязательства по договору	405 558	190 571	(548 045)	5 637	53 721
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 034	809	3 096	35	11 974
Компенсации за неиспользованный отпуск	26 961	(25 719)	1 921	622	3 785
Активы в форме права пользования и					
Обязательства по аренде	4 547	(207)	1 016	91	5 447
Вознаграждения работникам	44 721	2 244	(46 218)	149	896
Кредиты и займы	(5 257)	5 257	–	–	–
Налоговые льготы по ДПМ – прибыль	93 409	(93 409)	–	–	–
Налоговые убытки дочерней компании, перенесенные на будущие периоды	23 921	(17 318)	–	–	6 603
Прочее	–	(19 587)	19 587	–	–
Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто	211 246	147 597	(535 747)	6 455	(170 449)

15. Основные средства

	<u>Серверы и компьютеры</u>	<u>Офисная техника, мебель и т.д.</u>	<u>Неотделимые улучшения арендованного имущества</u>	<u>Итого</u>
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2024 г.	547 932	602 359	85 973	1 236 264
Поступления	103 998	200 692	136 479	441 169
Выбытия	(10 061)	(65 302)	–	(75 363)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	760	(7)	753
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	<u>641 869</u>	<u>738 509</u>	<u>222 445</u>	<u>1 602 823</u>
Износ				
Сальдо на 1 января 2024 г.	228 751	276 433	79 880	585 064
Износ за отчетный год	55 949	97 337	2 390	155 676
Выбытия	(10 029)	(58 154)	–	(68 183)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	147	(7)	140
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	<u>274 671</u>	<u>315 763</u>	<u>82 263</u>	<u>672 697</u>
Чистая балансовая стоимость				
На 31 декабря 2024 г.	<u>367 198</u>	<u>422 746</u>	<u>140 182</u>	<u>930 126</u>

	<u>Серверы и компьютеры</u>	<u>Офисная техника, мебель и т.д.</u>	<u>Неотделимые улучшения арендованного имущества</u>	<u>Итого</u>
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2023 г.	435 359	444 819	286 086	1 166 264
Приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса	–	175	–	175
Поступления	115 851	171 079	–	286 930
Выбытия	(3 278)	(17 499)	(200 231)	(221 008)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	3 785	118	3 903
Сальдо на 31 декабря 2023 г.	<u>547 932</u>	<u>602 359</u>	<u>85 973</u>	<u>1 236 264</u>
Износ				
Сальдо на 1 января 2023 г.	195 835	220 660	212 182	628 677
Износ за отчетный год	36 194	70 643	67 807	174 644
Выбытия	(3 278)	(16 415)	(200 231)	(219 924)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	1 545	122	1 667
Сальдо на 31 декабря 2023 г.	<u>228 751</u>	<u>276 433</u>	<u>79 880</u>	<u>585 064</u>
Чистая балансовая стоимость				
На 31 декабря 2023 г.	<u>319 181</u>	<u>325 926</u>	<u>6 093</u>	<u>651 200</u>

16. Нематериальные активы и гудвил

	Гудвил	База резюме соискателей	Базы клиентов	Товарные знаки и домены	ПО веб-сайта	Патенты и авторские права	Прочее ПО, лицензии и др.	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>								
Сальдо на 1 января 2024 года	10 667 657	635 605	2 572 532	1 902 629	618 691	14 038	226 610	16 637 762
Поступления в рамках сделок по объединению бизнеса (Примечание 9)	1 547 090	–	622 717	22	875 417	–	–	3 045 246
Прочие поступления	–	–	–	37	365	5 259	292 342	298 003
Выбытия	–	–	–	(669)	(20 919)	(1 768)	(151 229)	(174 585)
Эффект от пересчета в валюту представления	5 870	–	–	296	162	–	(6)	6 322
Сальдо на 31 декабря 2024 года	12 220 617	635 605	3 195 249	1 902 315	1 473 716	17 529	367 717	19 812 748
<i>Амортизация и убытки от обесценения</i>								
Сальдо на 1 января 2024 года	657 032	490 033	1 759 573	1 306 233	336 177	9 629	94 152	4 652 829
Амортизация за отчетный год	–	63 632	272 325	190 179	176 306	4 479	199 458	906 379
Выбытия	–	–	–	–	(20 919)	(1 021)	(119 090)	(141 030)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	–	–	132	188	–	(40)	280
Сальдо на 31 декабря 2024 года	657 032	553 665	2 031 898	1 496 544	491 752	13 087	174 480	5 418 458
Чистая балансовая стоимость								
На 31 декабря 2024 года	11 563 585	81 940	1 163 351	405 771	981 964	4 442	193 237	14 394 290

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	Гудвил	База резюме соискателей	Базы клиентов	Товарные знаки и домены	ПО веб-сайта	Патенты и авторские права	Прочее ПО, лицензии и др.	Итого
Первоначальная стоимость								
Сальдо на 1 января 2023 года	10 592 392	737 913	2 611 805	1 902 076	678 684	10 858	136 748	16 670 476
Поступления в рамках сделок по объединению бизнеса	13 800	–	–	–	2 249	–	–	16 049
Поступления от внутренних разработок	–	–	–	–	8 834	–	–	8 834
Прочие поступления	–	–	–	–	1 162	3 993	212 628	217 783
Выбытия	–	(102 308)	(39 273)	–	(75 042)	(813)	(124 021)	(341 457)
Эффект от пересчета в валюту представления	61 465	–	–	553	2 804	–	1 255	66 077
Сальдо на 31 декабря 2023 года	10 667 657	635 605	2 572 532	1 902 629	618 691	14 038	226 610	16 637 762
Амортизация и убытки от обесценения								
Сальдо на 1 января 2023 года	657 032	505 616	1 536 685	1 115 853	262 945	7 288	76 283	4 161 702
Амортизация за отчетный год	–	86 725	262 161	190 165	147 294	3 154	141 004	830 503
Выбытия	–	(102 308)	(39 273)	–	(75 042)	(813)	(123 834)	(341 270)
Эффект от пересчета в валюту представления	–	–	–	215	980	–	699	1 894
Сальдо на 31 декабря 2023 года	657 032	490 033	1 759 573	1 306 233	336 177	9 629	94 152	4 652 829
Чистая балансовая стоимость								
На 31 декабря 2023 года	10 010 625	145 572	812 959	596 396	282 514	4 409	132 458	11 984 933

Остаточный срок полезного использования Базы клиентов на 31 декабря 2024 года находится в диапазоне от 2 до 10 лет, ПО веб-сайта – от 1 до 5 лет.

Проверка на обесценение

Гудвил в размере 11 563 585 по состоянию на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года: 10 010 625) относится к приобретению доли в размере 100% в капитале HeadHunter в 2016 году, приобретению доли в размере 100% в капитале «Зарплата.ру» в декабре 2020 года, приобретению доли в размере 65,02% в капитале Skillaz в 2021 году, приобретению доли в размере 60% в капитале «HRLink» и доли в размере 100% в капитале «Эдштейн» в 2024 году.

Учетная стоимость гудвила в разбивке по каждой ЕГДС:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Операционный сегмент «Россия» (ЕГДС HeadHunter) (Примечание 8)	6 965 277	6 965 277
Операционный сегмент «Казахстан» (ЕГДС HeadHunter)	198 080	200 975
Операционный сегмент «Беларусь» (ЕГДС HeadHunter)	183 313	174 548
Операционный сегмент «Зарплата.ру» (ЕГДС Зарплата.ру)	1 917 340	1 917 340
Операционный сегмент «Skillaz» (ЕГДС Скилаз)	752 485	752 485
Операционный сегмент «HRLink» (ЕГДС HRLink) (Примечание 9(a))	1 394 925	–
Операционный сегмент «Эдштейн» (ЕГДС Эдштейн)	152 165	–
Итого гудвил	11 563 585	10 010 625

Руководство произвело расчет возмещаемой величины единиц, генерирующих денежные средства Группы (далее – «ЕГДС») на 31 декабря 2024 года.

Возмещаемая величина ЕГДС HeadHunter оценивалась на основе её справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие, которая была определена с использованием котировок обыкновенных акций МКПАО «Хэдхантер» на Московской бирже (Уровень 1) и отнесена на расчетную долю, относимую к каждой соответствующей ЕГДС. По состоянию на 31 декабря 2024 года расчетные возмещаемые суммы всех ЕГДС HeadHunter значительно превысили их учетную стоимость.

Возмещаемая величина ЕГДС Зарплата.ру оценивалась на основе ее ценности использования и определялась посредством дисконтирования денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством будущих тенденций развития бизнеса Группы и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с учетом предыдущего опыта, фактических результатов операционных затрат и пятилетнего бизнес-плана Группы, а также на основе следующих ключевых допущений: темпы роста выручки и рентабельность по EBITDA на период с 2025 по 2029 годы, терминальный темп роста в постпрогнозный период начиная с 2030 года и ставка дисконтирования. Совокупный среднегодовой темп роста выручки (CAGR) на период с 2025 по 2029 годы составил 9,6%, и обусловлен, в основном, ростом выручки от совместных продуктов с ЕГДС HeadHunter. Темп роста выручки начиная с 2030 года для расчета терминальной стоимости составил 4%. Рентабельность по EBITDA в прогнозном периоде увеличивается с 30,9% до 42,4%. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 24,43%. Также в потоках учтено применение льготных ставок по налогам для организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, на период с 2026 по 2030 годы. Расчетная возмещаемая величина ЕГДС превысила ее балансовую стоимость на 31 декабря 2024 года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года разумно возможное снижение совокупного среднегодового темпа роста выручки за период с 2025 по 2029 годы на 2 п.п. при неизменности остальных

допущений привело бы к обесценению ЕГДС Зарплата.ру на 187 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года возможное снижение рентабельности EBITDA на 10 п.п., при неизменности остальных допущений, привело бы к обесценению ЕГДС Зарплата.ру на 244 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года применение общих ставок по налогам на период с 2026 по 2030 годы, при неизменности остальных допущений, привело бы к обесценению ЕГДС Зарплата.ру на 80 млн руб.

Возмещаемая величина ЕГДС Skillaz оценивалась на основе ее ценности использования и определялась посредством дисконтирования денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством Группы будущих тенденций развития бизнеса и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с учетом предыдущего опыта, фактических операционных результатов и семилетнего бизнес-плана (период прогнозирования был обусловлен тем, что ЕГДС является стартапом), а также на основе следующих ключевых допущений: темпы роста выручки и рентабельность по EBITDA на период с 2025 – 2031 годы, терминальные темпы роста в постпрогнозный период начиная с 2032 года и ставка дисконтирования. Совокупный среднегодовой темп роста выручки (CAGR) на период с 2025 по 2031 годы составляет 20,7%. Прогноз по рентабельности по EBITDA на период с 2025 по 2031 годы варьируется в диапазоне от отрицательной 11,8% до положительной 17%. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 27,99%, свободные денежные потоки оценивались исходя из терминальных темпов роста в постпрогнозный период на уровне 4%. Никакие обоснованные изменения в ключевых допущениях, используемых при расчете, не влекут за собой существенное обесценение ЕГДС по состоянию на отчетную дату.

Возмещаемая величина ЕГДС HRLink оценивалась на основе ее ценности использования и определялась посредством дисконтирования денежных потоков, которые ожидается получить от ЕГДС в будущем в результате ее продолжающегося использования. Ключевые допущения, использованные при расчете возмещаемой величины ЕГДС, представляли собой оценку руководством Группы будущих тенденций развития бизнеса и основывались на соответствующих внешних и внутренних исторических данных. Прогнозы по денежным потокам были составлены с учетом предыдущего опыта, фактических операционных результатов и семилетнего бизнес-плана (период прогнозирования был обусловлен тем, что ЕГДС является стартапом), а также на основе следующих ключевых допущений: темпы роста выручки и рентабельность по EBITDA на период с 2025 – 2031 годы, терминальные темпы роста в постпрогнозный период начиная с 2032 года и ставка дисконтирования. Совокупный среднегодовой темп роста выручки (CAGR) на период с 2024 по 2031 годы составляет 34,1%. Прогноз по рентабельности по EBITDA на период с 2025 по 2031 годы варьируется в диапазоне от отрицательного показателя 6,4% до положительного показателя 27,3%. При прогнозировании денежных потоков применялась доналоговая ставка дисконтирования в размере 28,78%, свободные денежные потоки оценивались исходя из терминальных темпов роста в постпрогнозный период на уровне 3,6%. Никакие обоснованные изменения в ключевых допущениях, используемых при расчете, не влекут за собой существенное обесценение ЕГДС по состоянию на отчетную дату.

17. Денежные средства и их эквиваленты

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Касса	186	226
Остатки на банковских счетах	1 461 527	6 834 084
Итого денежные средства	1 461 713	6 834 310
Остатки на банковских счетах с минимальным неснижаемым остатком (эквивалент денежных средств)	3 725 580	13 024 220
Депозитные счета со сроками погашения не более 3-х месяцев	248 666	2 737 521
Итого денежные средства и их эквиваленты	5 435 959	22 596 051

Сведения о подверженности Группы процентным и кредитным рискам и чувствительности ее активов и обязательств к изменениям валютных курсов приведены в Примечании 24(с).

18. Капитал и резервы**(а) Уставный капитал**

(в количестве акций, если не указано иное)

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Количество акций (зарегистрированный уставный капитал)	47 184 918	10 400
Номинальная стоимость акции	1 руб.	1 руб.
Уставный капитал, в тыс. руб.	47 185	10

По состоянию на 31 декабря 2023 года зарегистрированный уставный капитал МКПАО «Хэдхантер» был разделен на 10 400 (Десять тысяч четыреста) обыкновенных акций, номинальная стоимость акции составляет 1 рубль. В декабре 2023 года было принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций. По состоянию на 31 декабря 2023 года Компания получила оплату в форме обыкновенных акций и депозитарных расписок МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» за 33 868 511 дополнительно размещенных обыкновенных акций. Для целей расчета прибыли на акцию за 2023 год показатели были рассчитаны на основе размещенных и оплаченных обыкновенных акций на 31 декабря 2023 года (см. Примечание 10).

В январе 2024 года Компания получила оплату в форме акций и депозитарных расписок МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» за 2 925 317 дополнительно размещенных обыкновенных акций. По результатам первого этапа корпоративной реорганизации, завершившегося в январе 2024 года, Компания стала владельцем 36 793 828 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», что составляло 72,7% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (73,2%, за вычетом казначейский акций). Увеличение уставного капитала Компании по результатам первого этапа корпоративной реорганизации было зарегистрировано 11 апреля 2024 года.

В июле 2024 года было принято решение о дополнительном размещении обыкновенных акций Компании (второй этап корпоративной реорганизации). По результатам второго этапа

корпоративной реорганизации, Компания получила 6 280 690 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», став владельцем 85,07% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (85,71%, за вычетом казначейской акций).

Также в рамках дополнительного выпуска акций Компания разместила 4 100 000 обыкновенных акций для целей программы долгосрочной мотивации сотрудников Группы (собственные акции).

Увеличение уставного капитала Компании по результатам второго этапа корпоративной реорганизации было зарегистрировано 14 октября 2024 года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года зарегистрированный уставный капитал МКПАО «Хэдхантер» составил 47 184 918 обыкновенных акций, номинальная стоимость акции составляет 1 рубль.

(b) Собственные акции

(в количестве акций, если не указано иное)

Как описано выше, Группа владеет собственными обыкновенными акциями с целью выплаты предоставленных и подлежащих исполнению вознаграждений, основанных на акциях. В 2024 году участникам программ долгосрочного премирования было передано 1 036 512 обыкновенных акций, которые были оплачены полностью по номинальной стоимости.

Сальдо на 1 января 2024 года	–
Размещено в течение года	4 100 000
Выпущено в течение года	(1 036 512)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	<u>3 063 488</u>

(c) Выплаты в адрес акционеров

6 декабря 2024 года акционеры МКПАО «Хэдхантер» утвердили дивиденды в размере 907 рублей на одну акцию Компании. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2024 года. Общая сумма объявленных и выплаченных дивидендов составила 40 018 137.

(d) Выплаты в адрес неконтролирующих долей участия

В 2024 году дочерней компанией Группы в Казахстане были объявлены дивиденды в адрес неконтролирующих долей участия в размере 455 912, выплаченные дивиденды составили 452 903 (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, объявленные и выплаченные дивиденды составили 131 517).

(e) Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют

В состав резерва курсовых разниц при пересчете из других валют включаются все курсовые разницы, возникающие в связи с пересчетом данных финансовой отчетности зарубежных подразделений.

(f) Неконтролирующие доли участия

В таблице ниже по тексту представлена детализация неконтролирующей доли участия:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Неконтролирующая доля участия в МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	6 443 899	6 047 235
Неконтролирующая доля участия в прочих дочерних компаниях	347 312	199 541
Неконтролирующая доля участия, возникающая по программам долгосрочного премирования акциями МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (Примечание 19)	–	876 547
Итого неконтролирующая доля участия	6 791 211	7 123 323

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа признала неконтролирующую долю участия в размере 32,61% чистых активов Группы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

11 апреля 2024 года, в результате завершения первого этапа обмена акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» на акции МКПАО «Хэдхантер», Группа приобрела дополнительные 5,82% акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», увеличив свою долю с 67,39% до 73,21%.

14 октября 2024 года, в результате завершения второго этапа обмена акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» на акции МКПАО «Хэдхантер», Группа приобрела дополнительные 12,5% в МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», увеличив свою долю с 73,21% до 85,71%.

В результате, на 31 декабря 2024 неконтролирующая доля участия Группы в чистых активах МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» составила 14,29%.

По результатам первого и второго этапа обменов, описанных выше, Группа признала уменьшение неконтролирующей доли в размере 5 227 659 и увеличение нераспределенной прибыли в размере 5 227 659 за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Кроме того, в течение 2024 года Группа приобрела дополнительную долю 15% в ООО «Скилаз» и дополнительную долю 35,57% ООО «ДримДжоб». Общая сумма возмещения составила 351 518, увеличение неконтролирующей доли составило 11 026, что привело к снижению величины нераспределенной прибыли в размере 362 544.

Следующая таблица содержит обобщенную информацию до исключения внутригрупповых расчетов в отношении Группы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», неконтролирующая доля участия в которых является существенной.

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Неконтролирующая доля в процентах	14,2913%	32,6092%
Внеоборотные активы	15 561 504	13 361 409
Оборотные активы	48 625 401	23 397 286
Долгосрочные обязательства	2 410 791	3 203 761
Текущие обязательства	16 687 751	13 934 266
Чистые активы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	45 088 363	19 620 668
<i>минус:</i>		
Неконтролирующая доля участия МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» в дочерних компаниях	1 412	(199 541)
Неконтролирующая доля участия, возникающая по программам долгосрочного премирования акциями МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (Примечание 19)	–	(876 547)

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Скорректированные чистые активы МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	45 089 775	18 544 580
Балансовая стоимость неконтролирующей доли в скорректированных чистых активах МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	6 443 899	6 047 235
Выручка	39 379 987	29 449 103
Прибыль	24 312 928	12 414 481
Прочий совокупный доход	(81 366)	128 267
Общий совокупный доход	24 231 562	12 542 748
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю	5 522 716	4 178 477
Прочий совокупный (убыток)/доход, приходящийся на неконтролирующую долю	(5 521)	53 570
Денежные потоки от операционной деятельности	24 018 012	16 417 299
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(39 867 533)	96 023
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	(3 023 438)	(4 802 652)
Величина влияния изменений курса иностранной валюты	1 517 462	–
Нетто (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(17 355 497)	11 710 670

19. Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)

(а) «Программа предоставления опционов на приобретение доли в HeadHunter 2016 года»

В 2016 году акционерами Группы была учреждена программа мотивации, в соответствии с которой ключевым руководителям Группы предоставлялось право на получение акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

За годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2024, вознаграждения в рамках данной программы не предоставлялись.

В сентябре 2024 года данная программа была модифицирована, по неисполненным вознаграждениям участникам было предоставлено право на получение акций МКПАО «Хэдхантер» взамен акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ». Прочие условия программы остались неизменными.

Изменение количества опционов на долю:

(в кол-ве опционов на долю)	2024	2023
Неисполненные на начало года	871,5	871,5
Перенесенные в программу 2024 года	(871,5)	–
Итого неисполненных на конец года	–	871,5

Изменение условий программы привело к переносу резерва по невыплаченным вознаграждениям, возникающим по программам долгосрочного премирования акциями МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», из статьи капитала «Неконтролирующие доли участия» в статью капитала «Резерв по выплатам на основе акций».

Расчеты по всем опционам были полностью произведены акциями МКПАО «Хэдхантер» (см. пункт (d) ниже).

(b) «Программа предоставления опционов на приобретение доли 2018 года»

В 2018 году акционерами Группы была учреждена программа мотивации, в соответствии с которой ключевым руководителям Группы предоставлялось право на получение акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

За годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2024, вознаграждения в рамках данной программы не предоставлялись.

В сентябре 2024 года данная программа была модифицирована, участникам было предоставлено право получить акции МКПАО «Хэдхантер» взамен акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», прочие условия вознаграждений остались неизменными.

Изменение условий программы привело к переносу резерва по невыплаченным вознаграждениям, возникающим по программам долгосрочного премирования акциями МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», из статьи капитала «Неконтролирующие доли участия» в статью капитала «Резерв по выплатам на основе акций».

Изменение количества опционов на долю:

(в кол-ве опционов на долю)

	2024	2023
Неисполненные на начало года	258,4	287
Отозванные в течение года	(43,4)	(28,6)
Перенесенные в программу 2024 года	(215)	–
Итого неисполненных на конец года	–	258,4

Расчеты по опционам, на которые уже были получены права, были полностью произведены акциями МКПАО «Хэдхантер» (см. пункт (d) ниже).

(c) Программа RSU 2021 года

В июле 2021 года акционерами Группы была учреждена программа по предоставлению акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» с ограниченным правом распоряжения (англ. *Restricted Stock Unit*) (далее – «Программа RSU 2021 года») для обеспечения более простой, предсказуемой и конкурентоспособной долгосрочной программы мотивации в целях удержания наших основных талантов.

В соответствии с Программой RSU 2021 года Группа должна была осуществлять выпуск акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» с ограниченным правом распоряжения (далее – «RSU»), дающих право на получение либо обыкновенных акций, либо американских депозитарных расписок в отношении таких акций.

Вознаграждения в рамках программы предоставляются траншами, как правило, в течение 4-летнего периода.

За год, закончившийся 31 декабря 2024, в рамках программы RSU 2021 были выданы следующие вознаграждения:

Серия вознаграждения	Кол-во RSU	Дата утверждения предоставления Комитетом по вознаграждениям / Советом директоров	Цена исполнения (в расчете на один опцион)	Справедливая стоимость на дату предоставления
Серия 17	27 115	4 марта 2024 года	–	88 284
Серия 18	20 899	31 мая 2024 года	–	87 536

Средневзвешенные допущения, использованные при расчетах в соответствии с моделью оценки

Блэка-Шоулза-Мертон (англ. *Black Scholes Merton*) (далее – «**Модель БШМ**»), в отношении вознаграждений Серий 17-18:

	<u>Серия 17</u>	<u>Серия 18</u>
Ожидаемая дивидендная доходность	2,25%	7,46%
Безрисковая процентная ставка	12,59% - 14,9%	0 – 15,89%
Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)	0,32 – 4,30	0,07 – 4,07
Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU), в руб.	3 111 – 3 354	3 601 – 4 854

Применяемая безрисковая процентная ставка основана на значениях кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Доля отозванных RSU, применявшаяся при расчете затрат в 2024 году, варьируется от 3% до 46%. Расчет основан на данных за предыдущие периоды и текущих ожиданиях и не обязательно указывает на то, что опцион может быть отозван.

В течение 2023 года и 1 полугодия 2024 года Группа рассчитывалась денежными средствами за некоторые полностью заработанные вознаграждения, основанные на акциях МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

В сентябре 2024 года данная программа была модифицирована, участникам было предоставлено право получить акции МКПАО «Хэдхантер» взамен акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», прочие условия вознаграждений остались неизменными.

Изменение условий программы привело к переносу резерва по невыплаченным вознаграждениям, возникающим по программам долгосрочного премирования акциями МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ», из статьи капитала «Неконтролирующие доли участия» в статью капитала «Резерв по выплатам на основе акций».

Изменение количества RSU:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Неисполненные на начало отчетного года	287 194	539 550
Предоставленные в течение отчетного года	48 014	166 782
Исполненные в течение отчетного года	(95 725)	(95 443)
Аннулированные в течение отчетного года	–	(271 642)
Отозванные в течение отчетного года	(37 652)	(52 053)
Перенесенные в программу 2024 года	(201 831)	–
Неисполненные на конец периода	<u>–</u>	<u>287 194</u>

Расчеты по опционам, на которые уже были получены права и не были произведены расчеты денежными средствами, были полностью произведены акциями МКПАО «Хэдхантер» (см. пункт (d) ниже).

(d) Программа 2024 года

В мае 2024 года была учреждена программа долгосрочной мотивации отдельных сотрудников и членов органов управления Группы. Пакет долгосрочной мотивации участника программы может включать в себя фиксированный инструмент и/или переменный инструмент.

В сентябре 2024 года в программу долгосрочной мотивации были внесены изменения, позволяющие перенести неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021. В результате, в сентябре 2024 года в Программу 2024 года были перенесены неисполненные обязательства по программам предоставления опционов 2016, 2018 года и программе RSU 2021.

В рамках фиксированного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «RSU»), дающие право на получение обыкновенных акций МКПАО «Хэдхантер», где «1 RSU=1 Акция». Максимальное количество акций для фиксированного инструмента составляет

3,01% от общего количества выпущенных обыкновенных и привилегированных акций (в случае их выпуска) МКПАО «Хэдхантер» плюс 1 084 201 RSU.

В рамках переменного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «SAR»), дающие право на получение акций МКПАО «Хэдхантер», количество которых рассчитывается по формуле и зависит от установленной цены исполнения и средней рыночной цены акции за 60 дней до даты исполнения. Максимальное количество акций по переменному инструменту составляет 1 444 464 (количество акций было рассчитано, как если бы переход прав на все опционы произошел 31 декабря 2024 года).

Вознаграждения в рамках данной программы, как правило, зарабатываются сотрудниками в течение 4-5 лет. Основные схемы вестинга следующие: 1) первый транш в размере 20% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 20% ежегодно; 2) первый транш в размере 12,5% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 6,25% ежеквартально.

Группа не несет обязательств по осуществлению денежных выплат участникам в рамках программы. Программа классифицируется как программа мотивации с расчетами долевыми инструментами.

В течение 2024 года были предоставлены следующие вознаграждения:

Серия вознаграждения	Кол-во RSU	Кол-во SAR	Дата утверждения предоставления Комитетом по вознаграждениям / Советом директоров	Цена исполнения (в расчете на один опцион), в рублях	Справедливая стоимость на дату предоставления
Серия 1 (RSU)	257 859	–	31 мая 2024 г.	–	988 833
Серия 1 (SAR)	–	1 006 790	31 мая 2024 г.	1 081	3 140 161
Серия 2 (RSU)	192 535	–	3 декабря 2024 г.	–	541 401
Серия 2 (SAR)	–	120 169	3 декабря 2024 г.	1 081	271 113

Средневзвешенные допущения, использованные при расчетах справедливой стоимости вознаграждений:

	Серия 1 (RSU)	Серия 1 (SAR)	Серия 2 (RSU)	Серия 2 (SAR)
Метод оценки	Модель БШМ	Биномиальная модель	Модель БШМ	Биномиальная модель
Ожидаемая волатильность	58,6% - 62,7%		61,6%	
Ожидаемая дивидендная доходность	7,5%		10,2%	
Безрисковая процентная ставка	12,36% - 17,14%		19,6% - 22,8%	
Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)	4 – 7,3		0,45 - 4,45	
Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU/SAR), в руб.	2 731 – 4 721	2 379 – 3 637	2 188 – 3 286	1 897 – 2 506

Ожидаемый уровень волатильности отражает допущение о том, что историческая волатильность за период, аналогичный сроку действия вознаграждений, может отражать будущие тренды, которые не обязательно будут соответствовать действительности. Применяемая безрисковая процентная ставка основана на значениях кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Доля отозванных RSU и SAR, применявшаяся при расчете затрат в 2024 году, варьируется от 0% до 37%. Расчет основан на данных за предыдущие периоды и текущих ожиданиях и не обязательно указывает на то, что опцион может отозван.

Изменение количества RSU и SAR:

	RSU (количество акций)	SAR (в кол-ве опционов на акции)
Неисполненные на начало отчетного года	–	–
Предоставленные в течение отчетного года	450 394	1 126 959
Перенесенные из программ 2016, 2018 и RSU 2021	201 831	1 087
Исполненные в течение отчетного года	(64 683)	(130 452)
Отозванные в течение отчетного года	(4 855)	(5 607)
Неисполненные на конец отчетного года	582 687	991 987

Средневзвешенная цена акций на дату исполнения за 2024 год составила 4 111 рублей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года оставшийся средневзвешенный срок действия опционов составляет 2,45 лет.

(е) Расходы, понесенные в связи с программам долгосрочного премирования

Общая сумма расходов на персонал, понесенных в связи с программами долгосрочного премирования:

	2024	2023
Вознаграждения с выплатами на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	1 602 071	–
Вознаграждения с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	97 288	334 910
Сторно резерва по социальным взносам, относящимся к вознаграждениям с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	(330 738)	9 777
Вознаграждения с расчетами денежными средствами	195 341	297 699
	1 563 962	642 386

Данные расходы были отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)»

Движение по статье «Резерв по выплатам на основе акций»:

	Резерв по выплатам на основе акций
На начало отчетного года	–
Модификация вознаграждений с выплатами на основе акций МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» на выплаты на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	999 133
Расходы по вознаграждениям с выплатами на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	1 602 071
Выпуск акций	(1 369 136)
На конец отчетного года	1 232 068

В течение 2024 года 1 036 512 обыкновенных акций были переданы участникам программы, с соответствующей реклассификацией из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» в сумме 1 369 136.

20. Кредиты и займы

Кредиты и займы Группы представлены в таблице ниже.

	<u>31 декабря 2024 года</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
Долгосрочные кредиты и займы:		
Банковские кредиты	–	2 658 780
Итого	<u>–</u>	<u>2 658 780</u>
Краткосрочные кредиты и займы:		
Банковские кредиты – краткосрочные (Примечание 20(а))	1 500 000	352 102
Банковские кредиты – проценты	6 829	127 821
Прочие займы – основная сумма	5 084	4 484
Прочие займы – проценты	641	409
Итого	<u>1 512 554</u>	<u>484 816</u>

(а) Банковский кредит

Основные условия кредита:

- Процентная ставка: *Ключевая ставка ЦБ РФ + 7%*;
- Окончательный срок погашения: *март 2025 года*.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа выполняла все свои финансовые и иные обязательства по кредитному соглашению.

Учетная стоимость банковского кредита приблизительно равна его справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

Также см. Примечание 28.

(b) Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности

	Обязательства				Капитал	Итого	
	Банковские и иные кредиты и займы	Обязательства по аренде (Примечание 22)	Кредиторская задолженность по расчетам с акционерами (Примечание 18(c))	Кредиторская задолженность по расчетам с владельцами неконтролирующи х долей участия (Примечание 18(d)18(e))	Обязательство по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании (Примечание 25)	Поступления от выпуска новых акций (Примечание 18(b))	
Сальдо на 1 января 2024 г.	3 143 596	352 313	–	–	224 550	–	3 720 459
Изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности							
Поступления от выпуска новых акций	–	–	–	–	–	1 037	1 037
Поступление от займов и кредитов	1 500 000	–	–	–	–	–	1 500 000
Погашение займов и кредитов	(3 036 184)	–	–	–	–	–	(3 036 184)
Дивиденды выплаченные	–	–	(40 018 137)	(452 903)	–	–	(40 471 040)
Платежи по обязательствам по аренде	–	(304 815)	–	–	–	–	(304 815)
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	(284 998)	–	–	(284 998)
Платежи в погашение обязательства перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	–	(681 223)	–	(681 223)
Итого изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности	(1 536 184)	(304 815)	(40 018 137)	(737 901)	(681 223)	1 037	(43 277 223)
Изменение прочих обязательств, не связанных с денежными средствами от финансовой деятельности							
Проценты начисленные	228 153	219 394	–	–	–	–	447 547
Проценты уплаченные	(323 681)	(86 331)	–	–	–	–	(410 012)
Новые договоры аренды	–	2 301 997	–	–	–	–	2 301 997
Дивиденды, объявленные акционерам и неконтролирующим долям участия	–	–	40 018 137	455 912	–	–	40 474 049
Приобретение неконтролирующих долей участия	–	–	–	284 998	–	–	284 998
Изменение обязательств по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	–	105 064	–	105 064
Расходы, связанные с приобретением неконтролирующей доли участия в дочерней компании	–	–	–	–	361 191	–	361 191
Чистая прибыль от курсовых разниц	–	2 501	–	–	(10 894)	–	(8 393)
Эффект от пересчета в валюту представления	670	2 187	–	(3 009)	1 312	–	1 160
Итого изменение прочих обязательств	(94 858)	2 439 748	40 018 137	737 901	456 673	–	43 557 601
Сальдо на 31 декабря 2024 г.	1 512 554	2 487 246	–	–	–	1 037	4 000 837

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	Обязательства				Итого
	Банковские и иные кредиты и займы	Обязательства по аренде (Примечание 22)	Кредиторская / дебиторская задолженность по расчетам с владельцами неконтролирующих долей участия (Примечание 18(с))	Прочие краткосрочные обязательства	
Сальдо на 1 января 2023 г.	7 572 146	161 145	–	46 642	7 779 933
Изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности					
Поступление от займов и кредитов	6 200	–	–	–	6 200
Погашение займов и кредитов	(492 495)	–	–	–	(492 495)
Погашение облигаций	(4 000 000)	–	–	–	(4 000 000)
Дивиденды выплаченные	–	–	(131 517)	–	(131 517)
Платежи по обязательствам по аренде	–	(161 228)	–	–	(161 228)
Платежи в погашение обязательства по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	(23 742)	(23 742)
Итого изменение обязательств в связи с денежными средствами, использованными в финансовой деятельности	(4 486 295)	(161 228)	(131 517)	(23 742)	(4 802 782)
Изменение прочих обязательств, не связанных с денежными средствами от финансовой деятельности					
Проценты начисленные	603 511	25 789	–	–	629 300
Проценты уплаченные	(547 301)	(23 860)	–	–	(571 161)
Новые договоры аренды, в том числе изменение условий действующих договоров	–	326 301	–	–	326 301
Выплаты по неконтролирующим долям	–	–	131 517	–	131 517
Изменение обязательств по выкупу перед владельцами неконтролирующих долей участия в дочерней компании	–	–	–	198 768	198 768
Чистая прибыль от курсовых разниц	–	1 860	–	–	1 860
Эффект от пересчета в валюту представления	1 535	22 306	–	2 882	26 723
Итого изменение прочих обязательств	57 745	352 396	131 517	201 650	743 308
Сальдо на 31 декабря 2023 г.	3 143 596	352 313	–	224 550	3 720 459

21. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Налоги к уплате	1 987 792	1 895 197
Торговая кредиторская задолженность	511 207	455 899
Кредиторская задолженность перед персоналом	599 701	653 830
Кредиторская задолженность перед Советом директоров	92 268	156 182
Задолженность перед депозитарием	–	126 529
Отсроченное возмещение	–	61 058
Прочая кредиторская задолженность	72 920	69 277
Итого	3 263 888	3 417 972

Подверженность Группы валютным рискам и рискам ликвидности в связи с торговой и прочей кредиторской задолженностью рассматривается в Примечании 24.

22. Аренда

Группа арендует офисные помещения и ИТ-инфраструктуру. Договоры аренды заключены на срок от 1 года до 9 лет. Как правило, договоры аренды предусматривают ежегодный пересмотр цен, основанный на изменениях локального индекса цен. Информация об аренде представлена ниже.

(а) Активы в форме права пользования

	2024	2023
Сальдо на 1 января	340 145	148 841
Поступления активов в форме права пользования	2 371 811	116 458
Изменение условий действующих договоров аренды	47 646	213 481
Выбытие активов в форме права пользования	(208)	–
Амортизационные отчисления за год, отраженные в составе прибыли или убытка	(196 906)	(160 242)
Амортизационные отчисления за год, отраженные в составе неотделимых улучшений актива в форме права пользования	(120 608)	–
Эффект от пересчета в валюту представления	2 591	21 607
Сальдо на 31 декабря	2 444 471	340 145

(b) Обязательства по аренде

	2024	2023
Сальдо на 1 января	352 313	161 145
Новые договоры аренды	2 254 438	112 820
Изменение условий действующих договоров аренды	47 646	213 481
Выбытие обязательств по аренде	(87)	–
Проценты, начисленные по обязательствам по аренде	219 394	25 789
Уплата процентов по обязательствам по аренде	(86 331)	(23 860)
Оплата обязательств по аренде	(304 815)	(161 228)
Курсовые разницы	2 501	1 860
Эффект от пересчета в валюту представления	2 187	22 306
Сальдо на 31 декабря	2 487 246	352 313

в том числе:

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Краткосрочная часть	189 764	149 466
Долгосрочная часть	2 297 482	202 847

(с) Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Проценты по обязательствам по аренде	219 394	25 789
Амортизационные отчисления за год	196 906	160 242
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	42 127	27 861
	<u>458 427</u>	<u>213 892</u>

(д) Суммы, отраженные в отчете о движении денежных средств

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Итого отток денежных средств по договорам аренды	433 273	212 950

23. Резервы

	Неопределенные налоговые позиции по ДПМ	Неопределенные налоговые позиции (кроме налога на прибыль)	Прочие резервы	Итого
Сальдо на 1 января 2024 года	358 035	243 949	–	601 984
Резервы, начисленные в отчетном году	131 018	166 553	55 874	353 445
Резервы, восстановленные в отчетном году	(470 031)	(116 668)	(35 830)	(622 529)
Резервы, использованные в отчетном году	(19 022)	–	–	(19 022)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	<u>–</u>	<u>293 834</u>	<u>20 044</u>	<u>313 878</u>
Долгосрочные резервы	–	–	–	–
Краткосрочные резервы	–	293 834	20 044	313 878

	Неопределенные налоговые позиции по ДПМ и вознаграждениям акциями директорам	Неопределенные налоговые позиции (кроме налога на прибыль)	Итого
Сальдо на 1 января 2023 года	311 153	357 466	668 619
Резервы, начисленные в отчетном году	121 140	70 841	191 981
Резервы, восстановленные в отчетном году	(51 758)	(184 358)	(236 116)
Резервы, использованные в отчетном году	(22 500)	–	(22 500)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	<u>358 035</u>	<u>243 949</u>	<u>601 984</u>
Долгосрочные резервы	22 536	–	22 536
Краткосрочные резервы	335 499	243 949	579 448

24. Финансовые инструменты - управление рисками

Основными финансовыми инструментами Группы являются денежные средства и их эквиваленты. Прочие финансовые активы и обязательства включают в себя заемные средства, торговую дебиторскую задолженность и торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением налогов к уплате).

(a) Принципы управления капиталом

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и который возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей и в связи с инвестициями в долговые ценные бумаги.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	Балансовая стоимость на 31 декабря	
	2024	2023
Торговая дебиторская задолженность	326 488	203 259
Займы выданные	–	15 869
Денежные средства и их эквиваленты	5 435 959	22 596 051
Краткосрочные инвестиции	110 000	67 939
Прочие финансовые активы	35 037	165 317
	5 907 484	23 048 435

Дебиторская задолженность представляет собой суммы задолженности клиентов перед Группой за оказанные услуги. Клиенты Группы осуществляют свою хозяйственную деятельность в различных отраслях, и ни на одного из клиентов не приходится более 10% выручки Группы.

Денежные средства и их эквиваленты Группы в основном размещены в российский банках с высокими кредитными рейтингами: AA+(RU) и AAA (RU) (по данным «АКРА»); ruAA+ и ruAAA (по данным «Эксперт РА»).

Группа уменьшает свою подверженность кредитному риску посредством размещения денежных средств и их эквивалентов в различных крупнейших российских банках с высокими кредитными рейтингами, присваиваемыми российскими кредитными рейтинговыми агентствами.

(c) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску в той степени, в какой существует несоответствие между валютами, в которых выражены денежные средства и кредиторская задолженность, и соответствующими функциональными валютами компаний Группы. Функциональными валютами

компаний Группы являются, в первую очередь, российский рубль, белорусский рубль и казахский тенге.

Подверженность Группы валютному риску, исходя из номинальных величин, была следующей:

	2024			
	Выражены в долл. США	Выражены в юанях	Выражены в евро	Выражены в киргизских сомах
Денежные средства и их эквиваленты	538 176	–	58 542	94 017
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(20 235)	–	(167)	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23 130	–	50	–
Чистая позиция	541 071	–	58 425	94 017

	2023			
	Выражены в долл. США	Выражены в юанях	Выражены в евро	Выражены в киргизских сомах
Денежные средства и их эквиваленты	1 544 801	7 153 807	52 978	32 812
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(394 450)	–	(10 049)	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	206	19 031	58	–
Чистая позиция	1 150 557	7 172 838	42 987	32 812

Анализ чувствительности

Обоснованно возможное укрепление/(ослабление) рубля, как показано ниже, по отношению к остальным валютам по состоянию на 31 декабря повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте, и величину собственного капитала и прибыли до налогообложения на указанные ниже суммы. Анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности, ставки процента, остаются неизменными.

	Эффект на собственный капитал и прибыль до налогообложения	
	Ослабление	Укрепление
31 декабря 2024 года		
Российский рубль (изменение 10%)	69 351	(69 351)
31 декабря 2023 года		
Российский рубль (изменение 10%)	839 919	(839 919)

В отношении финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, политика Группы заключается в поддержании чистых позиций на приемлемом уровне.

(d) Процентный риск

При привлечении новых кредитов или займов руководство принимает решение относительно того, какие процентные ставки будут более выгодными для Группы – фиксированные или плавающие. По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы отсутствует существенный риск изменения процентных ставок.

(e) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Обязательства Группы, подверженные риску ликвидности, главным образом, включают в себя обязательства по уплате арендных платежей и иных сумм торговой и прочей кредиторской задолженности, подлежащие погашению и уплате в течение менее чем одного года (см. Примечания 21 и 22).

Управление риском ликвидности осуществляется нами посредством пересмотра на постоянной основе прогнозируемого движения денежных средств, чтобы обеспечить наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные обязательства Группы превышали оборотные активы на 11 071 100. Краткосрочные обязательства Группы были в основном представлены обязательствами по договору в размере 11 573 006. Ввиду характера нашей деятельности значительная часть наших клиентов осуществляет предоплату подписок, в результате чего возникают обязательства по договору. Мы ожидаем, что размер обязательств по договору продолжит превышать совокупный размер наших оборотных активов, что приведет к возникновению отрицательных значений оборотного капитала в будущем. По мнению руководства, такая структура оборотного капитала является приемлемой для нашей бизнес-модели.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключающие влияние соглашений о зачете.

31 декабря 2024 года

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору			
		Итого	Менее 1 года	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства					
Обязательства по аренде	2 487 246	4 743 629	316 007	648 015	3 779 607
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 276 096	1 276 096	1 276 096	–	–
Банковские кредиты	1 506 829	1 594 704	1 594 704	–	–
Прочие займы	5 725	5 725	5 725	–	–
Итого	5 275 896	7 620 154	3 192 532	648 015	3 779 607

31 декабря 2023 года

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору			
		Итого	Менее 1 года	от 1 до 2 лет	от 2 до 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства					
Банковские кредиты	3 138 703	3 864 393	986 737	2 877 656	–
Прочие займы	4 893	4 893	4 893	–	–
Обязательства по аренде	352 313	431 432	178 254	135 868	117 310
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 522 775	1 522 775	1 522 775	–	–
Итого	5 018 684	5 823 493	2 692 659	3 013 524	117 310

На 31 декабря 2024 год у Группы имелся неиспользованный остаток по необязывающим кредитным линиям на сумму 28,5 млрд рублей.

25. Консолидируемые компании

	Страна учреждения	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
		Прямая доля владения*	Эффективный процент владения	Прямая доля владения*	Эффективный процент владения
МКАО «Хэдхантер Груп					
ПИЭЛСИ» (Примечание 1(a))	Россия	85,71%	85,71%	67,39%	67,39%
ООО «Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	67,39%
ООО «Хэдхантер Технологии»	Россия	99%	84,85%	99%	66,72%
АО «ИК «Хэдхантер»	Россия	100%	100%	100%	67,39%
ООО «Хэдхантер Инвестиции»	Россия	100%	100%	100%	67,39%
ООО «ЦОЗ Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	67,39%
HeadHunter Tech FZ – LLC	ОАЭ	100%	85,71%	100%	67,39%
ООО «Зарплата.ру»	Россия	100%	85,71%	100%	67,39%
ООО «Скилаз» (Примечание 18(f))	Россия	89,99%	79,27%	74,99%	50,54%
ООО «Земеник»	Россия	100%	85,71%	100%	67,39%
МКОО «Хэдхантер ФСЮ»	Россия	100%	85,71%	100%	67,39%
ООО «Хедхантер Кейсет»	Казахстан	66%	56,57%	66%	44,48%
ООО «Вся Работа» ¹	Беларусь	100%	85,71%	53%	35,72%
ООО «Дрим Джоб»	Россия	82,23%	75,56%	46,66%	31,44%
ООО «Инновации в управлении кадрами» (Примечание 9(a))	Россия	60%	58,7%	9,09%	н/п
ООО «Эдштейн»	Россия	100%	100,00%	25%	н/п

*Прямая доля владения - процент прямого владения акционера/участника, входящего в Группу, в уставном капитале дочерней компании, включая доли владения по договорам опционов, которые контролируются Группой.

¹В мае 2024 года Группа приобрела дополнительную долю в размере 47% в ООО «Вся Работа» за возмещение, выплаченное денежными средствами в размере 24 257 тыс. белорусских рублей или 681 223, увеличив долю своего участия в капитале с 53% до 100%. В результате приобретения дополнительной доли был признан прочий неоперационный расход, связанный с исполнением обязательства перед неконтролирующим участником дочерней компании в размере 361 191.

26. Условные обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде/(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

По оценкам руководства, в связи с развитием описанных выше правил толкования и практики применения по состоянию на 31 декабря 2024 года примерный размер условных налоговых обязательств Группы составляет 221 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года – 191 млн руб.).

Изменения налогового законодательства

В июле 2024 года был принят закон, вступивший в силу с 1 января 2025 года, который предусматривает комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на прибыль до 25%;
- введение дифференцированных ставок по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде;
- повышение с 0% до 5% на период 2025-2030 годов льготной ставки по налогу на прибыль, подлежащему зачислению в федеральный бюджет, для российских ИТ-организаций. При этом региональная налоговая ставка по налогу на прибыль в указанный период для таких организаций устанавливается в размере 0%.

Кроме того, в ноябре 2024 года были внесены дальнейшие изменения в налоговый кодекс РФ. В том числе, с 1 января 2025 года единый пониженный тариф страховых взносов для российских ИТ-организаций выше единой предельной величины базы составляет 7,6% вместо 0%.

27. Связанные стороны**(а) Вознаграждение старшего руководящего персонала**

Вознаграждения, полученные старшим руководящим персоналом в отчетном году, составили следующие суммы, отраженные в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Заработная плата, премии, выходные пособия	268 414	206 000
Долгосрочные программы премирования (ДПМ)	1 354 191	22 676
Взносы в социальные фонды	2 528	26 719
Итого вознаграждение	<u>1 625 133</u>	<u>255 395</u>

(б) Вознаграждение Совета директоров

Вознаграждения, полученные членами Совета директоров в течение отчетных периодов, составили следующие суммы, отраженные в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Денежное вознаграждение	103 886	83 675
Вознаграждение на основе акций	–	104 059
Взносы в социальные фонды	13 128	14 920
Итого вознаграждение	<u>117 014</u>	<u>202 654</u>

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

(в тыс. рублей, если не указано иное)

(с) Сделки с другими связанными сторонами

Сведения о сделках Группы с другими связанными сторонами приведены в следующей таблице:

	Займы, выданные связанным сторонам		Займы, полученные от связанных сторон		Услуги, оказанные связанным сторонам и полученные от связанных сторон			
	Задолженность связанных сторон	Процентный доход	Задолженность перед связанными сторонами	Процентный расход	Услуги, оказанные связанным сторонам	Задолженность связанных сторон	Услуги, полученные от связанных сторон	Задолженность перед связанными сторонами
2024								
Дочерние компании акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	–	–	–	–	50 592	46	300	22 893
Акционеры-владельцы неконтролирующих долей участия	–	–	5 725	162	–	–	2 323	315
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	–	2 248	–	–	200	–	31 467	–
	–	2 248	5 725	162	50 792	46	34 090	23 208
2023								
Дочерние компании акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	–	–	–	–	41 277	114	372	11 799
Акционеры-владельцы неконтролирующих долей участия	–	–	4 893	149	–	–	–	–
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	15 869	969	–	–	2 991	5 507	1 529	–
	15 869	969	4 893	149	44 268	5 621	1 901	11 799

Все сделки со связанными сторонами совершались в соответствии с договорными условиями, согласованными сторонами.

28. События после отчетной даты

18 марта 2025 года Группа осуществила полное погашение банковского кредита (см. Примечание 20(а)).